



2017中期経営計画 説明会

2015年6月2日



大同特殊鋼株式会社

- I. 14中期の経営実績
- II. 17中期経営計画 基本コンセプト
- III. 重点施策
- IV. 17中期経営目標
- V. その他取組み

1. 14中期の経営実績

I. 14中期 経営実績

14中期経営計画 策定時の目標

- ・ グローバルリーディング商品拡大によるアジアの成長商品取込み
- ・ 将来の競争激化に備えた製造コストの抜本的改善
- ・ 全社横断的商品・技術による顧客提供価値の高度化
- ・ 海外成長市場取込みも見据えた複眼的アライアンスの推進

12～14年 事業環境

- ・ 米国経済の回復と欧州財政危機懸念
- ・ 中国経済の減速、先進国経済の足踏み
- ・ 消費税率の引上げ
- ・ 超円高から円安へ
- ・ 尖閣諸島問題

12～14年 経営実績

- ・ 尖閣問題にともなう需要減に加え、想定以上に現調化が加速し収益未達
- ・ グローバルリーディング商品の海外売上拡大
- ・ 新製鋼プロセスによるエネルギーコスト上昇の吸収
- ・ 海外ミルとのアライアンス深化(米TIMKEN社、印サンフラッグ社)

I. 14中期 経営実績

売上高、経常利益の推移



I. 14中期 経営実績

経営指標

	12年度	13年度	14年度
売上高	4,404億円	4,577億円	4,836億円
経常利益	165億円	203億円	217億円
売上高 経常利益率	3.7%	4.4%	4.5%
当期利益	110億円	126億円	109億円
ROA	3.2%	3.8%	3.8%
有利子負債 残高	1,470億円	1,431億円	1,462億円
D/Eレシオ	0.69	0.62	0.57

I. 14中期 経営実績

実行した主な施策

方針	主な施策	実行時期
事業基盤強化	大型熱間高速精密鍛造機(米国O.S.F社)	13年10月稼働開始
	製鋼プロセス合理化・整流化(知多工場)	13年11月稼働開始
	特殊溶解設備能力増強(渋川工場)	15年1月～順次稼働
	熱間高速横型鍛造機新設(型鍛造工場)	15年1月稼働開始
海外市場開拓	印サンフラッグ社へ資本参加	14年8月資本参加
	エンジンバルブ製造拠点(インドネシア)	14年10月竣工
	工具鋼海外拠点整備(ASEAN、印、墨)	順次実行中
成長事業	大同電工(蘇州)第2工場(ダイドー電子)	13年1月竣工
	機能性金属粉末新製造ライン(粉末工場)	13年4月稼働開始

II. 17中期計画 基本コンセプト

II. 事業環境認識

特殊鋼需要は自動車向けを中心に緩やかに増加

➤ 自動車の海外生産シフト、現調化の流れは変わらず

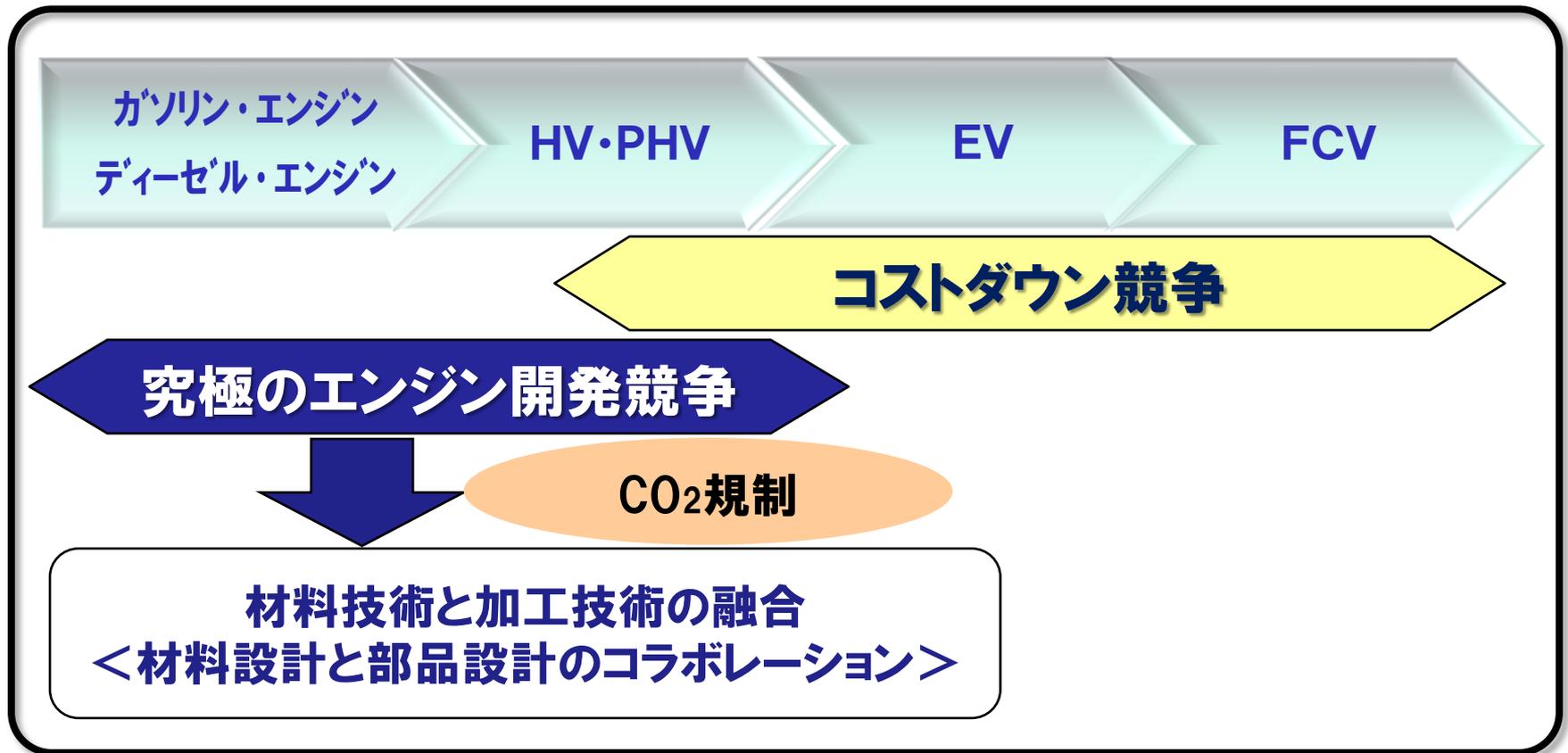
資源・エネルギー関連需要は中長期的に拡大

➤ 温暖化対策強化（CO₂規制）含む環境対応

鉄スクラップ、Ni 等原料価格、為替は現状水準並みで推移

II. ビジネス環境認識

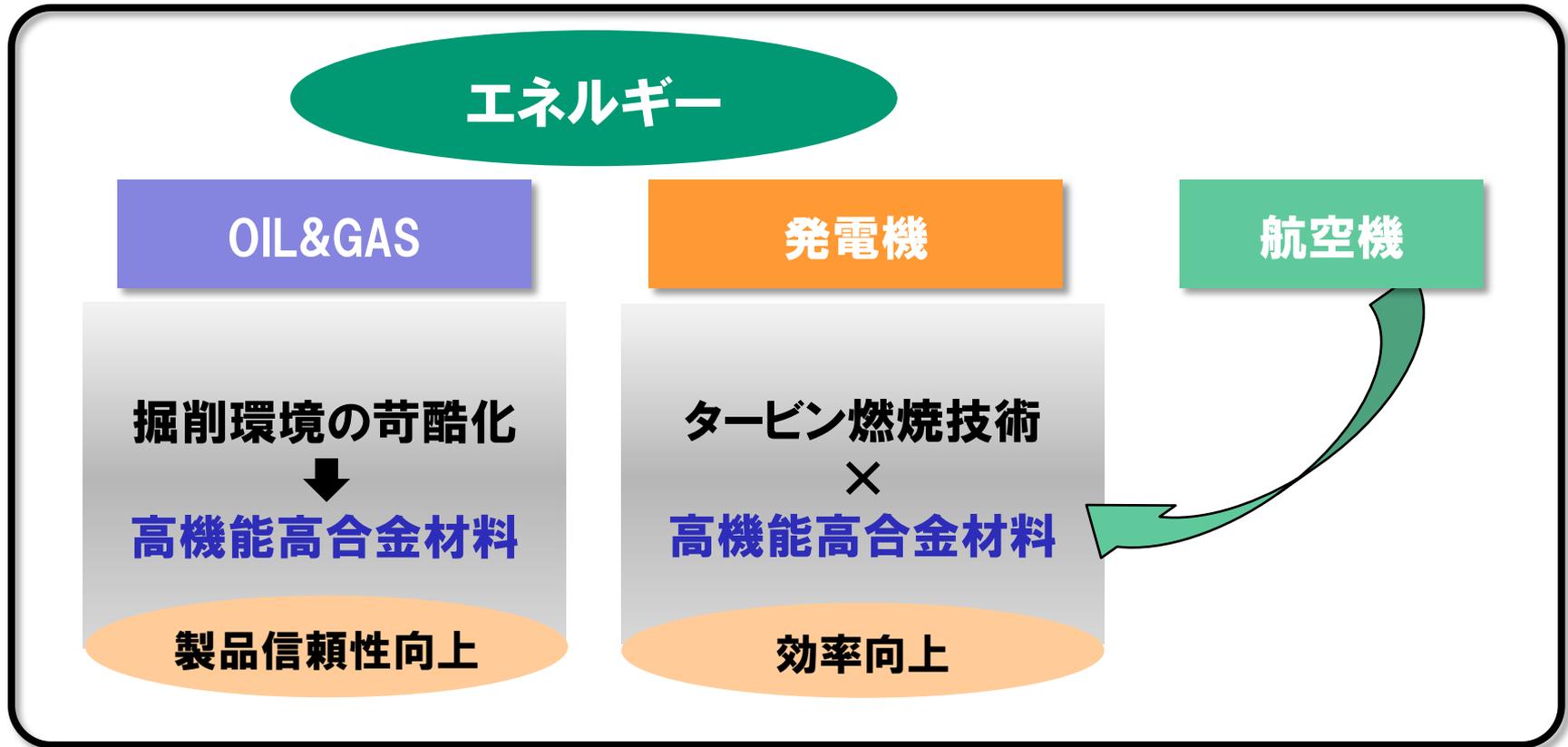
自動車パワートレーンにおける覇権争奪



- 営業体制の刷新：顧客軸、技術営業部隊
- Key Customerへの積極アプローチ

II. ビジネス環境認識

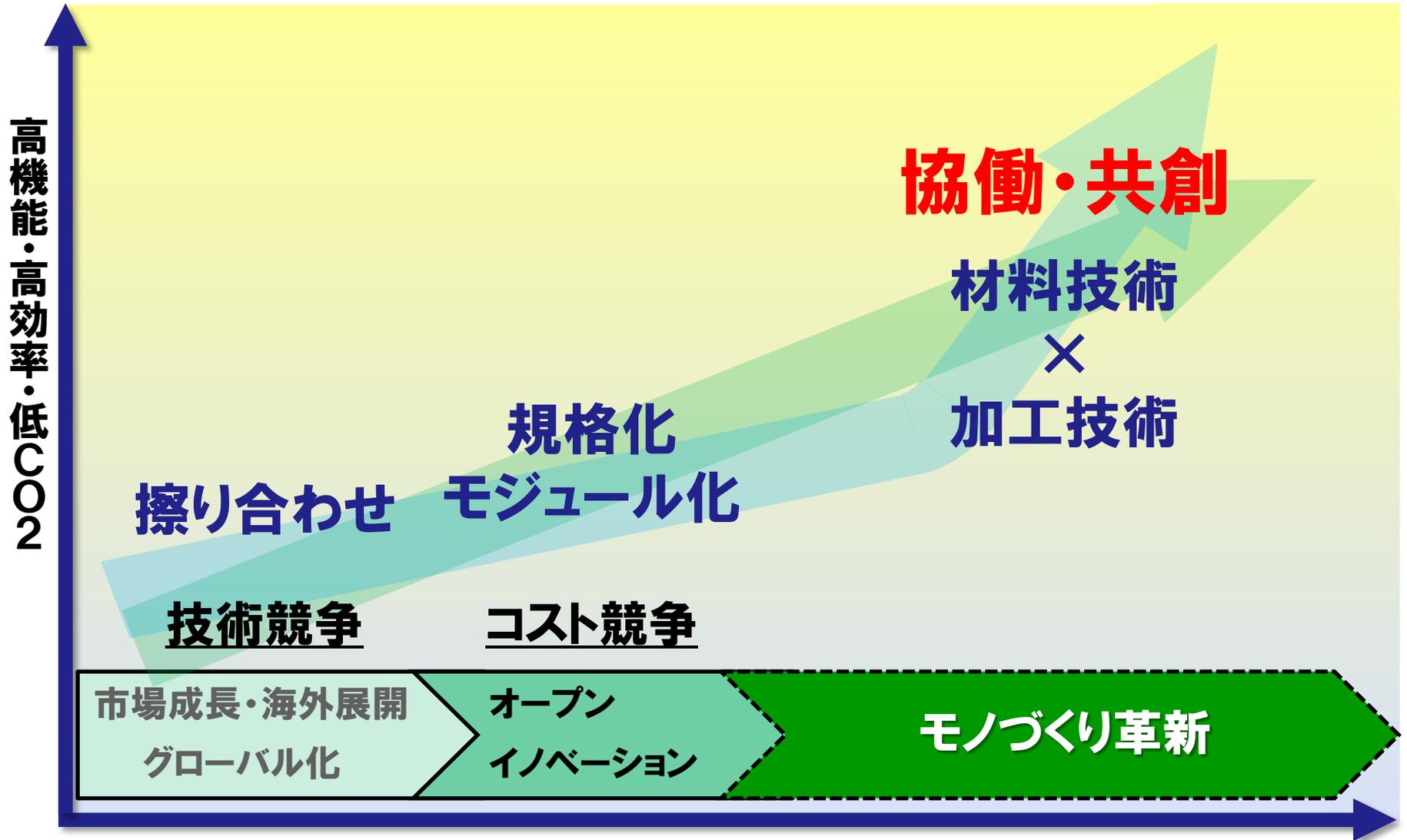
インフラ需要の本格拡大



- ▶ 大同ブランドでの世界市場への拡販
- ▶ アジア高合金ネットワーク構築

II. ビジネス環境認識

構造材料から機能材料へ



II. スローガン

《 経営基本方針 》

世界に貢献する特殊鋼メーカー



お客様との共創を通じて、世界の成長を支える
新しい特殊鋼を産み続ける

➤ お客様との共創

自動車部品メーカー、重工業メーカー

➤ 成長領域への注力

ガソリンターボ、HV・PHV、車載センサー
OIL & GAS、航空機

➤ QCD競争力の強化

溶解プロセス最適化、非破壊検査技術
グローバルサプライチェーン

II. 行動戦略一2

成長事業推進

・高合金 ・ターボ部材 ・磁石 ・粉末製品

海外事業拡大

・鍛鋼品 ・型鍛造製品 ・工具鋼 ・エンジンバルブ ・エンジニアリング

事業基盤強化：QCD競争力・技術力・ソリューション提案力

企業基盤強化

経営体制改革

・ガバナンス ・ダイバーシティ ・グループシナジー

09 ~ 11年

12 ~ 14年

15 ~ 17年
本中期計画

18年～

III. 重点施策

III-1. お客様との共創

顧客密着型営業体制へ改編

製品軸

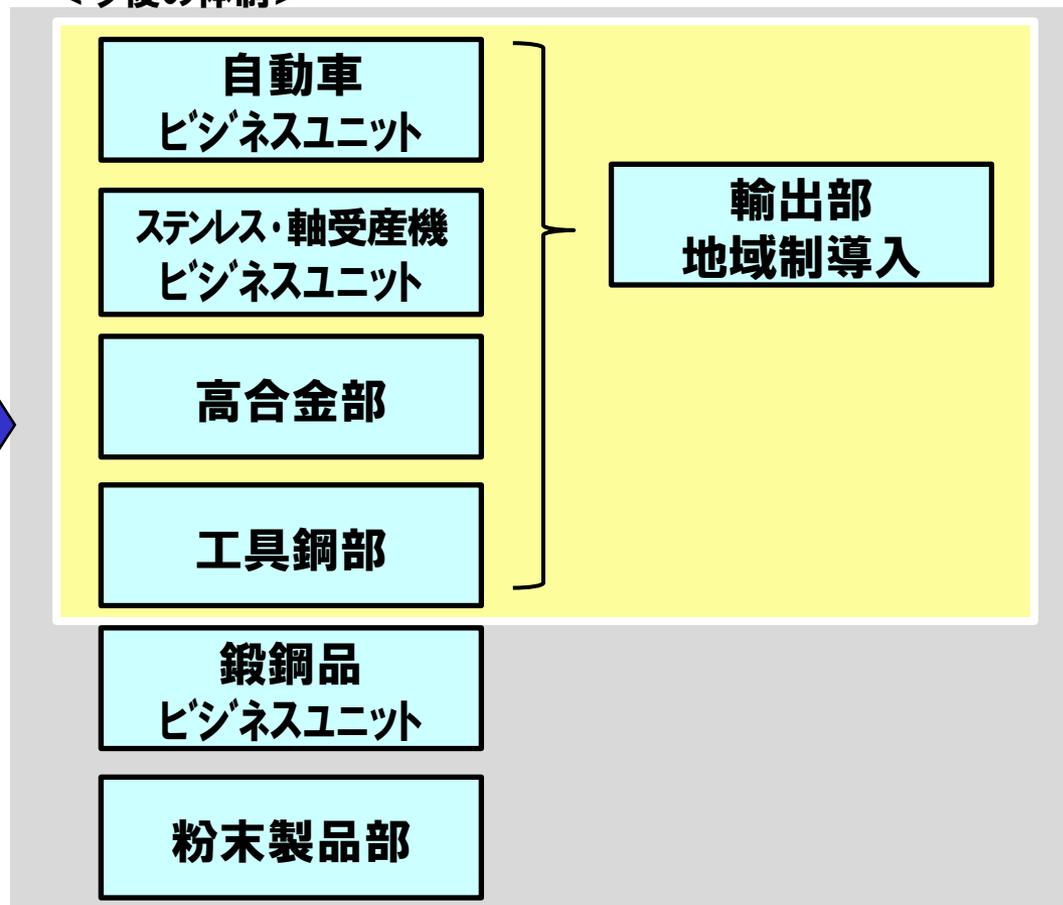
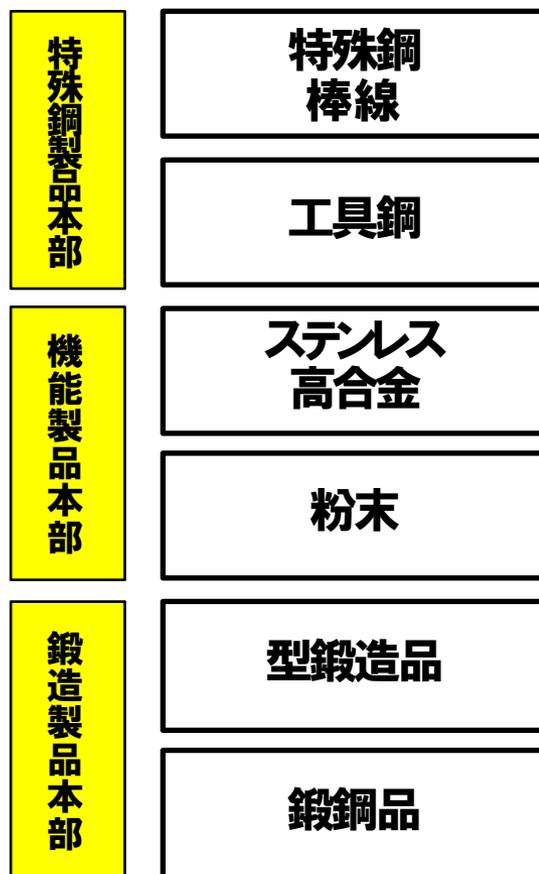


顧客軸

…お客様へトータル・ソリューション提供

<現行の体制>

<今後の体制>



III-1. お客様との共創

型鍛造品事業

お客様のモノづくりと融合した商品力強化

- ・新熱間高速横型鍛造機を利用したモノづくり改革

【新熱間高速横型鍛造機(SHF)の特徴】

- ・品質向上→ニアネットシェイプ化による製品軽量化
- ・領域拡大→ステンレス製品・加工レス(黒皮)製品

⇒Daido Steel (Thailand) Co.,Ltd.へ2号機導入

- ・8,000トンスクリュープレス活用による革新的技術開発

新熱間高速横型鍛造機(SHF)



15年1月～ホットラン

エンジニアリング事業

お客様のニーズに対応した商品体制と アフターサービス機能強化

- ・焼鈍炉:グローバル日系自動車生産拡大に追随
⇒STC[®] (Short Time Cycle)炉
- ・真空浸炭炉:顧客要求に対応した商品ラインナップ
⇒モジュールサーモ(量産型)
⇒シンクロサーモ[®] (小ロット・インライン型)

グローバルリーディング商品

STC[®] 炉



シンクロサーモ[®]



モジュールサーモ



III-1. お客様との共創

自動車エンジンバルブ事業

フジオーゼックスによる海外展開の推進

- ・北米、南米向け拡販体制の確立
⇒ FUJI OOZX MEXICO S.A.de C.V (メキシコ)
2016年7月生産開始予定
- ・中空バルブ供給体制拡大

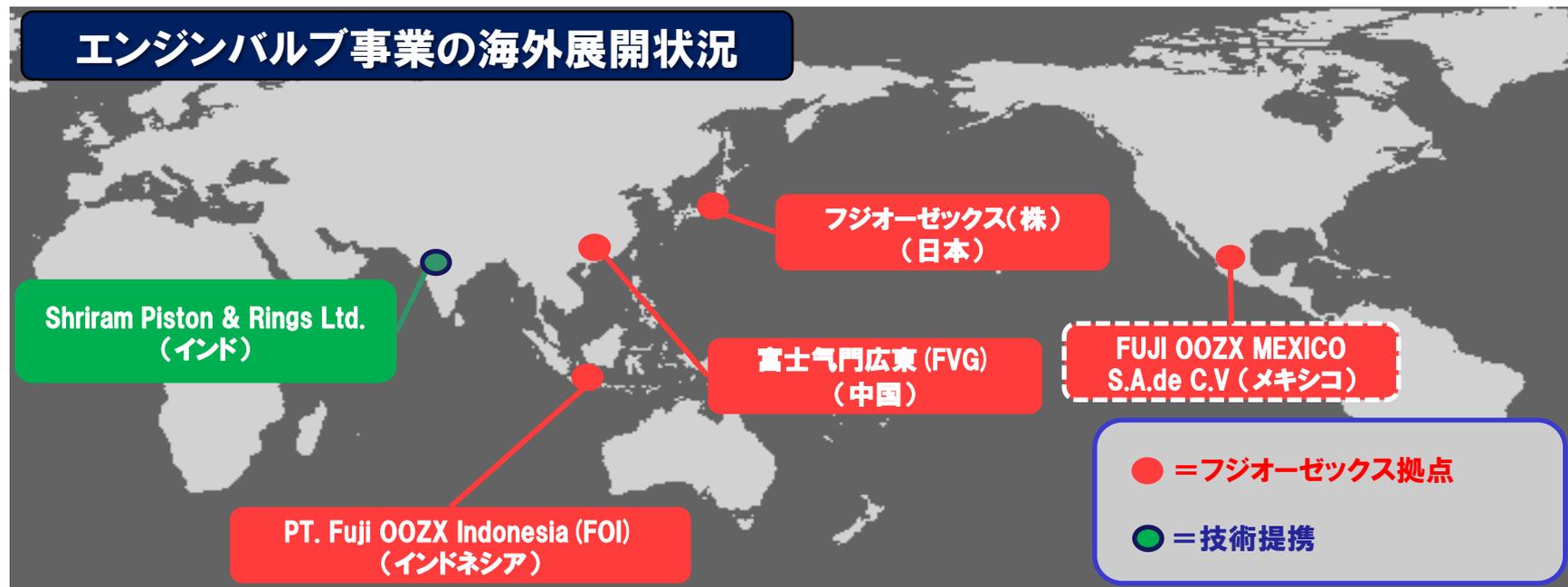
エンジン用バルブ



中空バルブ



エンジンバルブ事業の海外展開状況



III-2. 成長領域への注力

ターボ部材事業

大同キャスティングス

拡大するターボ市場へ積極対応

タービンホイール



タービンハウジング



- ・薄肉、複雑形状製品に対応した鑄造技術
- ・高温化に対応した商品ラインナップ
- ・加工自動化の技術開発に目途

磁石事業

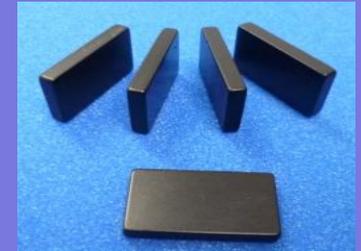
ダイドー電子グループ
インターメタリックスジャパン(IMJ)

高機能ネオジム磁石事業の 成長戦略推進

EPS用を中心とした
車載磁石の売上拡大



ニアネット焼結磁石
(PLP製法)事業強化



- ・研究開発から量産までの総合技術力
- ・用途に適した幅広いプロセス技術

☆IMJの大同100%子会社化(15年度~)により希土類磁石の製品ラインナップが拡充

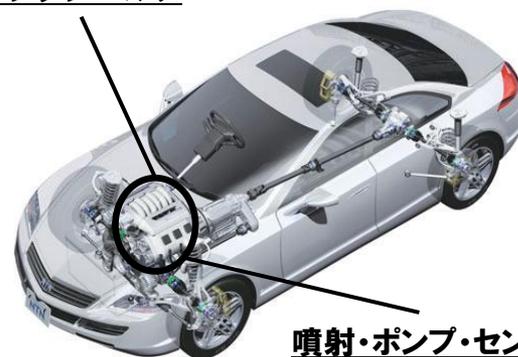
III-2. 成長領域への注力

ステンレス製品事業

**汎用から高機能ステンレスへ、
国内から海外へ、お客様と共に成長する**

- ・国際標準規格 (ISO/TS16949,NORSOK) 対応
⇒自動車・OIL & GAS用高機能ステンレス鋼
- ・海外子会社 (タイ精線) で自動車部品用
ステンレスワイヤーの現地生産開始 (15年度)

エンジンバルブ

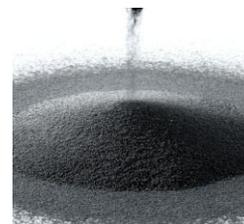


噴射・ポンプ・センサー類

粉末製品事業

**高機能粉末の拡大
お客様と一体となった商品開発**

- ・成長市場の深耕
⇒車載部品の高機能化へ貢献
- ・プロセス技術の組み合わせによる商品開発
- ・お客様と一体となった用途開発、機能開発
⇒機能部材、3Dプリンタ用途



リアクトル



III-2. 成長領域への注力

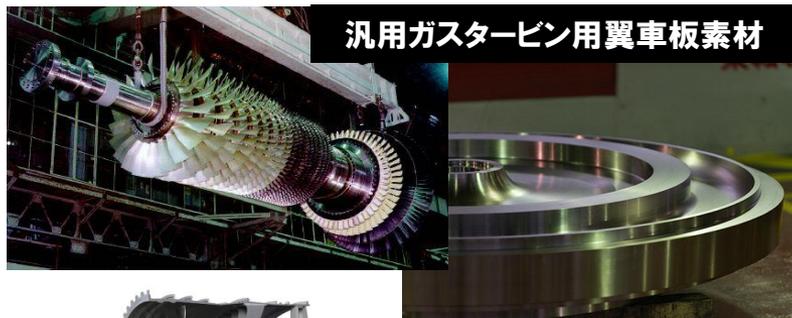
高合金事業

高合金製品

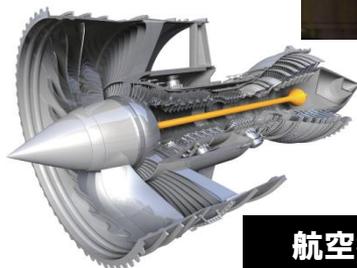
大同ブランド(DSALOY) での世界展開

- ・新VIM(22ト) 活用でQCD競争力強化
- ・アジア高合金ネットワーク構築

※DSALOY:現在世界11カ国に商標登録申請中



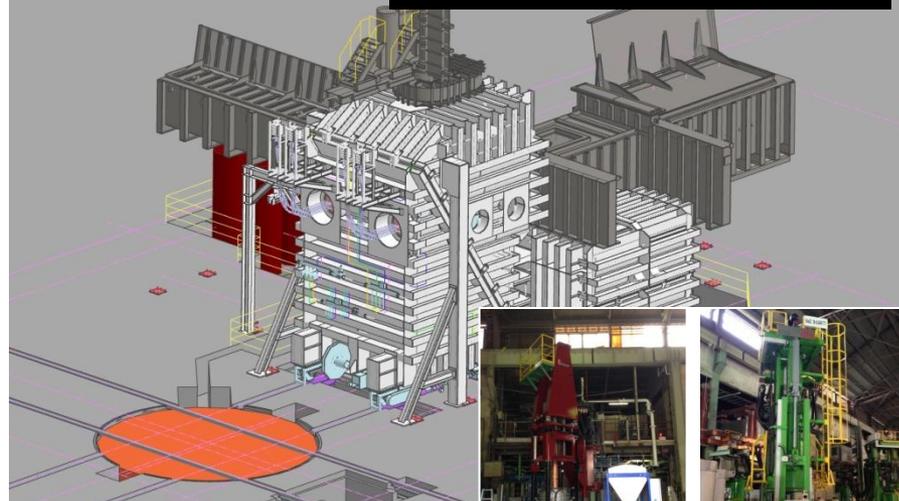
汎用ガスタービン用翼車板素材



航空機エンジンシャフト用素材

世界最大級 大型VIM(22ト) 導入

渋川工場に設置(16年度稼動予定)



自由鍛造製品



新ESR炉



新VAR炉

『商品ポートフォリオ変革』推進 更なる高付加価値商品領域へ

- ・OIL & GAS関連部品
- ・高合金の最適・最大生産対応

III-3. QCD競争力の強化

特殊鋼製品事業<知多工場>



究極の省エネと生産性の向上を実現する

- ・製鋼合理化(150t新電炉)効果の刈り取り
- ・溶解プロセス最適化
⇒再溶解炉(ESR)設置

製品の信頼性を向上

- ・品質要求レベルに応じた多様な超音波検査技術
- ・トレーサビリティの厳格化

工具鋼事業

グローバル販売網を拡充し、顧客要求に対応したデリバリー体制構築



①販売網拡大

- ・大同DMソリューション海外拠点(ASEAN, メキシコ)との連携強化

②モノづくり改革

- ・知多工場に再溶解炉(ESR)を設置し、戦略製品の抜本的な競争力強化

③差別化戦略

- ・高強度,高耐食のSUSプラ型鋼の開発

III-3. QCD競争力の強化

大同グループ海外ネットワーク拡充

INDIA

★Daido D.M.S. India Pvt Ltd.

(15年3月設立、大同DMソリューション子会社)

- ・工具鋼のインド国内向け在庫販売

北米

★Daido Steel America, Inc.

(Houston事務所)

(15年10月を目途に設立予定)

- ・OIL&GAS向け高合金のマーケティング

ASEAN

★Daido Steel (Thailand) Co., Ltd.

(15年1月設立、16年3月生産開始予定)

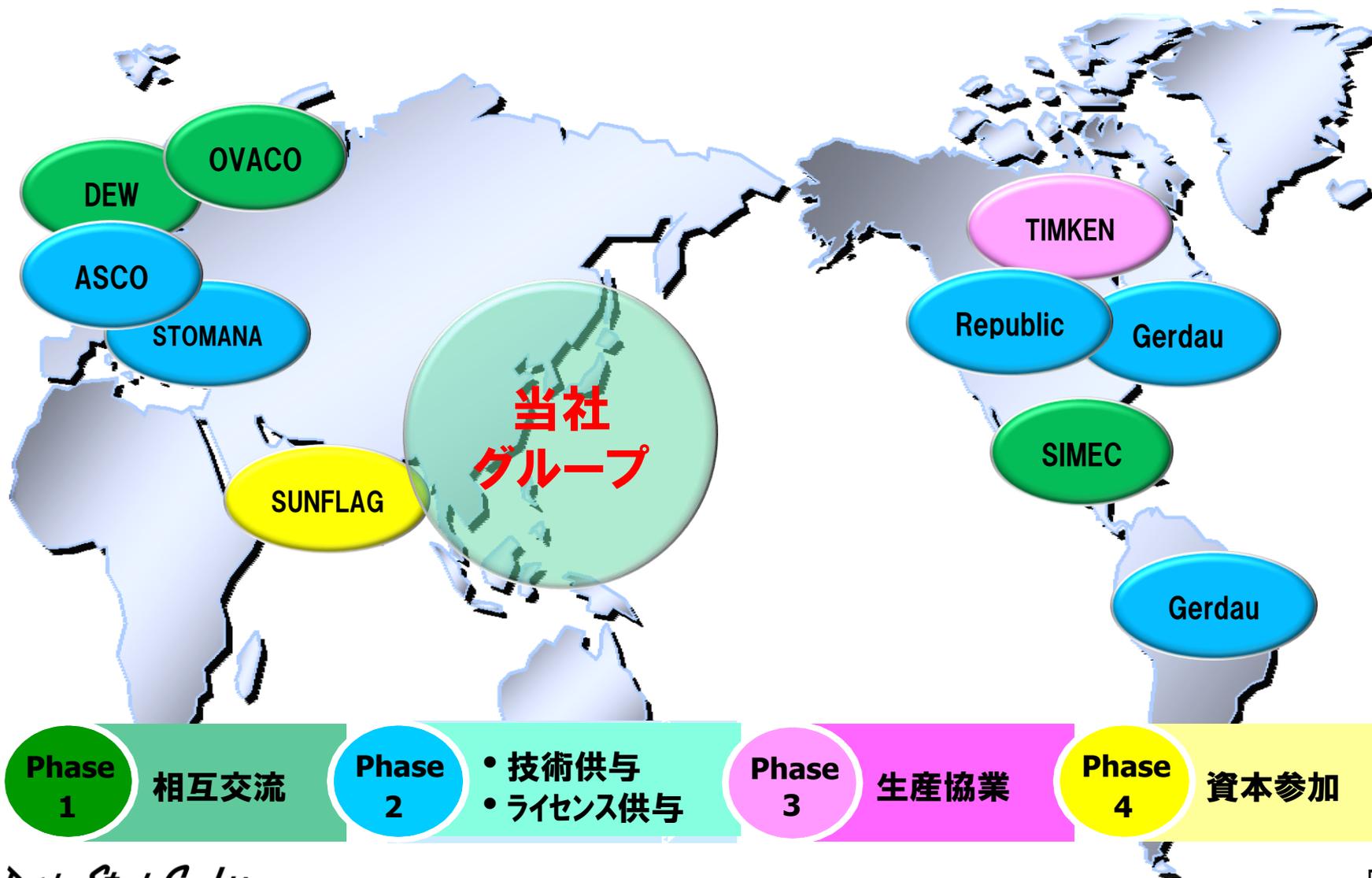
- ・新熱間高速横型鍛造機(2号機)を設置
- ・型鍛造部品の製造・販売、特殊鋼鋼材の物流・営業拠点

★高合金を主体としたマーケティング機能強化を
目的に事務所設立を検討中

	14年度	17年度 目標
海外売上高	1,108億円	1,700億円
(売上高比率)	23%	30%以上

III-3. QCD競争力の強化

グローバル ミルネットワーク



Phase 1 相互交流

Phase 2 技術供与
ライセンス供与

Phase 3 生産協業

Phase 4 資本参加

IV. 17中期 經營目標

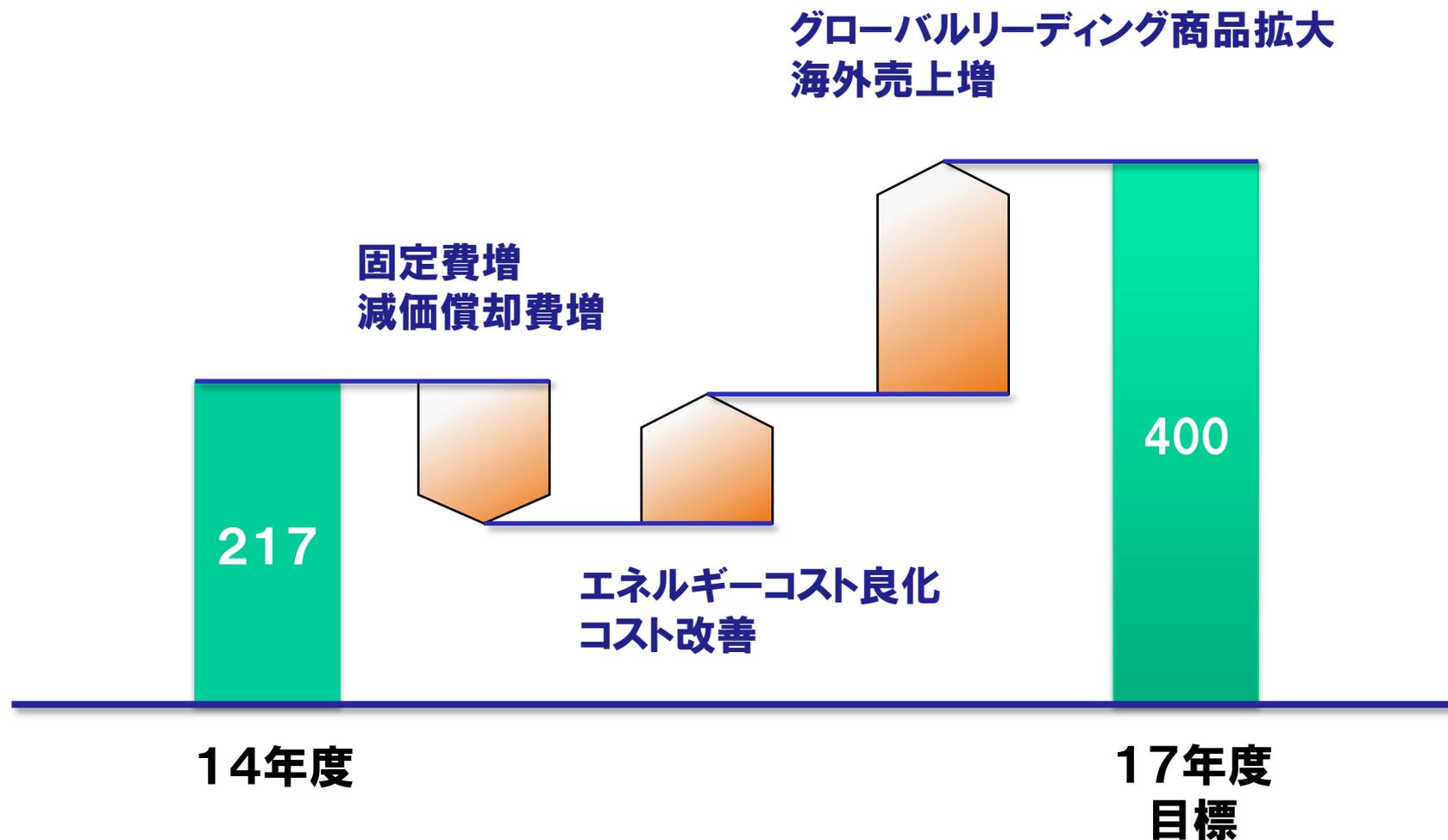
IV. 17中期 経営目標

経常指標

	14年度	17年度目標
売上高	4,836億円	5,600億円
経常利益	217億円	400億円
売上高 経常利益率	4.5%	7%
当期利益	109億円	250億円
ROA	3.8%	6%
配当政策としての 配当性向	15~20%	20~25%

IV. 17中期 経営目標

経常利益変化



IV. 17中期 経営目標

設備投融资計画

	12-14年度 実績	15-17年度 計画
設備投融资	1,015億円/3ヵ年	830億円/3ヵ年

戦略事業を中心に積極的な設備投資を継続

<主要施策>

- 渋川工場 大型VIM設置
- 知多工場 再溶解炉(ESR)設置
- タイ型鍛造工場の新設
- 工具鋼海外販売拠点の増強
- 生産プロセスの最適化

V. その他取り組み

V. 企業基盤強化

■ コーポレートガバナンス強化

- 取締役会監督機能強化と執行役員制導入
- コンプライアンス体制強化

■ ダイバーシティ推進

- 女性・外国人採用拡大、働きやすい環境づくり

■ グループ経営力強化

- グループ全体でのトータルブランディング

以上

Fact Book 連結会社一覧①

セグメント	会社名	事業の内容
特殊鋼鋼材	東北特殊鋼(株)	* 各種高級特殊鋼・普通鋼の製作加工及び販売、並びに金属熱処理
	理研製鋼(株)	* 特殊鋼二次製品（軸受鋼）、切削工具、及び工作・産業機械の製造・販売
	大同DMソリューション(株)	工具鋼他特殊鋼鋼材の販売、金型・金型部品の製造・販売及び金属熱処理
	丸太運輸(株)	* 運輸業、倉庫業、場内作諸作業の請負業及び土木建築請負業等
	川一産業(株)	* 運輸及び倉庫業
	大同資材サービス(株)	生産用資材等の販売
	大同エコメット(株)	製鋼用副資材の開発、製造、販売、製鋼の廃棄物・副産物の再資源化
	大同テクニカ(株)	鋼材等の疵取、整備、加工等の作業
	桜井興産(株)	* 金属製品の熱処理の請負
	泉電気工業(株)	* 電気工事の設計施工および自動制御盤等の設計製作
	天文大同特殊鋼股份有限公司	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売（在台湾）
	DAIDO AMISTAR(S) PTE LTD	金型製品の加工、販売と金型素材の販売（在シンガポール）
	DAIDO AMISTAR(M) SDN.BHD.	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売（在マレーシア）
	DAIDO PDM(THAILAND)Co.,LTD.	金型製品の熱処理、加工、販売と金型素材の販売（在タイ）
機能材料・磁性材料	日本精線(株)	ステンレス鋼線、金属繊維等の製造、販売
	タイ精線(株)	ステンレス鋼線の製造・販売
	下村特殊精工(株)	特殊鋼及びその他金属の二次加工製品の製造・販売
	(株)ガイドー電子	磁性材料及び電子機器部品の製造、加工及び販売
	Daido Electronics(Thailand) Co.,Ltd.	磁性材料及び電子機器部品の製造、加工及び販売（在タイ）
	大同電工(蘇州)有限公司	磁性材料及び電子機器部品の製造、加工及び販売（在中国）
	インターメタリックス ジャパン(株)	ネオジム焼結磁石の製造および販売
	大同スペシャルメタル(株)	米国Special Metals社との合併：ニッケル合金製品販売
	日星精工(株)	ネジ、ボルト及び自動車用冷鍛部品の製造、販売

(注)* 持分法適用会社

Fact Book 連結会社一覧②

セグメント	会社名	事業の内容
自動車部品・ 産業機械部品	大同精密工業(株)	圧縮機部品、ターボ部品、カップリング等の製造および販売
	フジオーゼックス(株)	エンジンバルブ等の製造・販売
	富士気門(広東)有限公司	エンジンバルブ等の製造・販売(在中国)
	東洋産業(株)	リングロール製品の製造、販売
	日本鍛工(株)	型鍛造品の製造、販売
	OHIO STAR FORGE CO.	精密鍛造品の製造、販売(在米国)
	大同スターテクノ(株)	鍛鋼品の疵取、整備、機械加工等の作業
	(株)大同キャスティングス	鋳造品、特殊鋼管材の製造および販売
エンジニアリング	大同プラント工業(株)	工業炉の設計、製作および販売、工業炉の保守、点検、修理
	大同マシナリー(株)	工作諸機械、各種機械の製造および販売、機械設備の保守、点検、修理
	大同環境エンジニアリング(株)	灰溶融炉設備、下水汚泥処理設備の運転・保守業務請負
流通・サービス	大同興業(株)	特殊鋼鋼材、各種機械、製鋼用原料資材専門商社
	Daido Steel(America)Inc.	大同グループ製品の輸出入業務、グループの対米窓口(在米国)
	(株)大同ライフサービス	不動産の売買、分譲、福利厚生施設管理、保険代理店業務、旅行業、印刷業
	(株)ライフサポート	清掃、警備、給食、設備管理、緑化管理、派遣業
	木曾駒高原観光開発(株)	ゴルフ場業、別荘地管理及び簡易水道事業
	(株)スターインフォテック	情報システムの企画、設計、開発、保守運用、ソフトウェア開発・販売
	(株)大同分析リサーチ	鉄鋼、鋳物、セラミックス等の分析、調査、コンサルタント



大同特殊鋼株式会社

(注記)

本資料に記述されております業績見通し等の数値につきましては、現状で判断しうる一定の前提に基づいております。

今後発生する状況の変化によっては異なる業績結果となることも予想されますので、投資等の判断材料として全面的に依拠されることは差し控えて頂きますようお願いいたします。

また今後予告なしに予想数字が変更されることがあります。本資料にある情報をいかなる目的で使用される場合におきましても、各自の判断と責任において使用されるものであり、本資料にある情報の使用による結果について、弊社は何らの責任を負うものではありませんのでご了承ください。